

Л.М. Плюснина

СБАЛАНСИРОВАННОЕ РАЗВИТИЕ КАПИТАЛА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Целью настоящей статьи является обоснование необходимости перехода к сбалансированному развитию, определение основных составляющих механизма сбалансированного развития капитала производственного предприятия и разработка схемы контроллинга инвестиционной деятельности как ключевого звена механизма сбалансированного развития капитала производственного предприятия. Проведено исследование факторов сбалансированного развития капитала производственных предприятий и выявлено, что организация инвестиционной деятельности является основополагающим фактором при достижении сбалансированности формирования капитала производственных предприятий. При анализе процесса организации инвестиционной деятельности выявлены противоречия в системе организации инвестиционной деятельности предприятий, заключающиеся в несоответствии старой системы контроля инвестиционной деятельности с изменившимся составом участников и новым распределением функций между этими участниками инвестиционной деятельности. Это затрудняет получение планируемого результата инвестиционных проектов. Таким образом, обосновано внедрение контроллинга инвестиционной деятельности, который обеспечивает информационно-аналитическую поддержку процессов инвестиционной деятельности и направлен на координацию взаимодействия участников и контроль результатов исходя из поставленных задач сбалансированного развития капитала. В результате предложена общая схема процесса контроллинга инвестиционной деятельности с целью сбалансированного развития капитала производственного предприятия, включающая этапы реализации инвестиционных проектов, управляющие воздействия и результаты. В статье также определены условия, при которых данная схема может быть успешно реализована: выделение соответствующих ресурсов на формирование человеческого капитала пропорционально ресурсам на создание основных средств и комплекс объектов и мероприятий экологического назначения. Сбалансированное развитие должно быть одной из целей организации и доноситься до каждого сотрудника организации, проблемы и технологии сбалансированного развития должны быть включены во все виды обучения персонала. Проверка требуемого уровня компетентности персонала, занятого в управлении сбалансированным развитием, должна стать частью системы служебной аттестации.

Ключевые слова: *сбалансированное развитие капитала, концепция устойчивого развития, инвестиционная деятельность, участники инвестиционной деятельности, контроллинг.*

Возрастающие темпы экономического развития экономик отдельных государств и мировой экономики в целом начиная со второй половины XX века значительно обострили проблему истощения и ограниченности природных ресурсов. Возросшая мощь экономики стала разрушительной силой для биосферы и человека. Возникла дилемма: с одной стороны, невозможно обеспечить устойчивое экономическое развитие общества за счет разрушения природной среды и истощения природных ресурсов, а с другой стороны, без сильной экономики невозможно сохранить необходимые для выживания человека параметры качества окружающей среды.

© Плюснина Л.М., 2017

Плюснина Любовь Михайловна – канд. экон. наук, доцент кафедры «Экономика и финансы» ФГБОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет», e-mail: ocs@rmc.edu.ru.

«Сейчас в странах “золотого миллиарда”, где проживает около 20 % населения планеты и где сформировалось так называемое общество потребления, расходуется около 86 % всех мировых ресурсов и производится 75 % отходов от хозяйственной деятельности. В то же время в беднейших странах с населением 20 %, относящихся к категории развивающихся, производится всего 1 % мирового ВВП, господствует бедность и нищета, происходит деградация общества и окружающей среды; в большинстве стран, где проживает 60 % населения Земли, потребляется 13 % мирового ВВП. Все эти отрицательные эффекты усиливаются в результате глобализации» [1, с. 9].

Таким образом, необходимо как на макро-, так и на микроуровне добиться сбалансированности в развитии и, в первую очередь, в формировании капитала. «Дальнейшее развитие промышленности и экономики должно заключаться в создании новых инновационных и устойчивых производственных структур, способствующих развитию промышленности. Это требует создания новых комплексных подходов к развитию промышленных предприятий, позволяющих более результативно создавать и использовать имеющийся ресурсный потенциал» [2, с. 153].

Существуют различные определения и толкования термина «сбалансированное развитие», однако обобщающим для всех является «триединая концепция сбалансированного развития», которая определяет, как долгосрочный, сбалансированный подход, обеспечивающий стабильную экономическую деятельность, экологическую ответственность и социальное развитие организации [3, с. 4].

Понятие «сбалансированное развитие» неразрывно связано с понятиями устойчивости и равновесия. В общем случае под устойчивостью понимается «стойкость, постоянность, не подверженность риску потерь и убытков» [4, с. 769], т.е. «способность системы сохранять текущее состояние при влиянии внешних воздействий, а под равновесием – состояние системы, при котором ее свойства остаются неизменными при воздействии на нее разнонаправленных сил» [5, с. 296].

Таким образом, хозяйственная деятельность человека должна становиться социально и экологически безопасной и сопровождаться уменьшением различия в уровне жизни людей, масштабов бедности и нищеты, усилением взаимосвязи экономики и экологии, формированием единой (сбалансированной) экологизированной системы экономического развития (рис. 1).

В общем случае под сбалансированным развитием следует понимать экономический рост, обеспечивающий повышение качества жизни без ущерба для окружающей среды и природных ресурсов. Все элементы сбалансированного развития должны быть в первую очередь представлены в активной части капитала предприятий. Последовательное решение задач сбалансированного развития на всех уровнях от уровня предприятия до отраслевого, от

регионального до глобального, от законодательного до процессного и процедурного должно привести к выстраиванию и постоянному улучшению системы сбалансированного развития государства.



Рис. 1. Элементы сбалансированного развития

«Накопившиеся социальные, экономические и экологические проблемы ставят перед Россией задачу формирования новой экономики, основанной на принципах сбалансированного развития. Правильность выбранной стратегии и тактических решений при решении этой задачи будет проявляться через оживление инвестиционной деятельности» [1, с. 53].

«Промышленные предприятия должны работать по принципу снижения нагрузки на окружающую среду, что обеспечивает им определенные конкурентные преимущества и, как следствие, повышение инновационного потенциала, на базе чего следует разрабатывать и внедрять новые технологии, направленные на снижение экологического ущерба, способствующего росту инновационного потенциала» [6, с. 146].

«Инвестиции могут выступать механизмом, через применение которого можно разрешить проблему прорыва экономики в режим роста» [1, с. 47].

«Инвестиционная деятельность – это вложение инвестиций и осуществление практических действий в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта. Как правило, указанные практические действия выражаются в форме капитальных вложений – инвестиций в основной капитал (основные средства), в том числе затраты на новое строительство, реконструкцию и техническое перевооружение действующих предприятий, приобретение машин, оборудования, инструмента, инвентаря, проектно-изыскательские работы и другие затраты» [7, с. 1].

Внедрение контроллинга инвестиционной деятельности производственных предприятий позволит достичь сбалансированности капитала предприятия за счет того, что в его активной части будет пропорционально формироваться вся совокупность элементов сбалансированного развития.

Осуществление инвестиционной деятельности в настоящее время происходит в принципиально новых условиях, которые обусловлены сменой общественно-экономической формации в стране, которая привела к замене плановой экономики рыночной.

До 90-х годов прошлого века система создания основных фондов была представлена одним участником в лице государства. Сегодня схема создания основных фондов включает большое количество участников, начиная от инвесторов и его агентов (заказчиков, технических заказчиков), далее подрядчиков и субподрядчиков. Все эти участники представлены как юридическими лицами различных форм собственности, так и физическими лицами. Изменения в организации инвестиционной деятельности при переходе от плановой экономики к рыночной показаны на рис. 2.



Рис. 2. Основные отличия организации инвестиционной деятельности при переходе от плановой экономики к рыночной

«Принципиальные изменения, обусловленные заменой государственной формы собственности на частную, заменой государственного регулирования на саморегулирование, внедрением рыночных механизмов в экономике, перераспределением финансовых потоков, не сопровождаются при этом принципиальными изменениями в организации взаимоотношений участников инвестиционной деятельности. Это приводит к классическому конфликту между изменившимися производительными силами и оставшимися неизменными производственными отношениями» [8, с. 312].

Изменить ситуацию может внедрение в деятельность предприятий наиболее популярных инновационных систем управления:

- ◆ менеджмента качества;
- ◆ экологического менеджмента;
- ◆ менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда.

Каждая из систем, внедряемая отдельно, может рассматриваться как элемент сбалансированного развития, а совокупность элементов может составить основу формирования устойчивого развития предприятия.

Совместно внедряемые указанные системы менеджмента формируют интегрированную систему менеджмента (ИСМ), которая могла бы составить основу сбалансированного развития производственного предприятия (рис. 3).

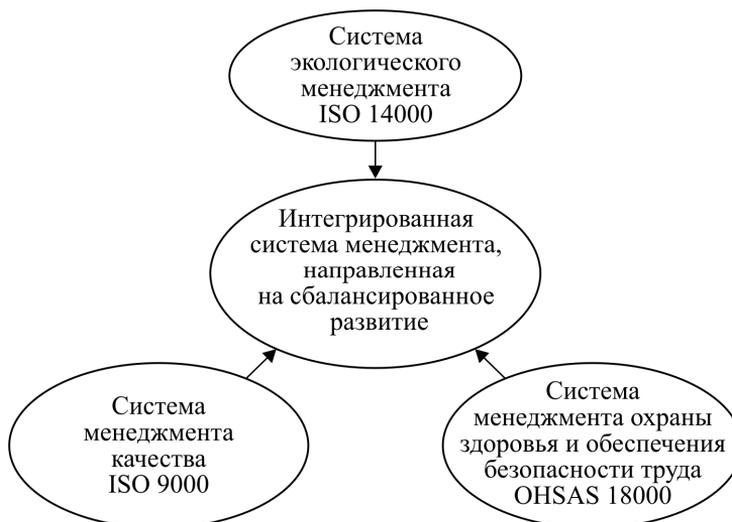


Рис. 3. Основные элементы интегрированной системы менеджмента предприятия

Однако успешное внедрение инновационных систем менеджмента – явление в нашей стране достаточно редкое: «до 70 % предприятий, внедривших те или иные системы менеджмента, не получили ожидаемого результата». В общем случае к основным причинам такого состояния дел относятся [8, с. 45–50].

- ◆ внедрение систем без участия первых лиц предприятий / организаций;
- ◆ подмена цели внедрения – желание получить сертификат вместо действующей системы менеджмента;
- ◆ низкая квалификация управленческого звена в управлении инновациями;
- ◆ отсутствие «быстрого обещанного результата», как правило, финансового;
- ◆ наличие обширного рынка недобросовестных консультантов, некомпетентных аудиторов и продавцов сертификатов;
- ◆ высокая коррумпированность отечественной экономики.

Совершенно очевидно, что вышеперечисленные особенности взаимодействия участников инвестиционной деятельности на этапе инвестирования являются факторами, создающими дисбаланс в самой системе реализации инвестиционного проекта, выводят ее из равновесия, создавая угрозу устойчивости всему процессу инвестиционной деятельности.

И если для контроля целевого использования федеральных средств и средств бюджетов субъектов РФ механизм контроля определен, то для контроля целевого использования средств инвестора, которым является бизнес-

структура, такого механизма нет. Им предложено самим определять необходимость и порядок организации контроля инвестирования.

В этой связи в качестве основы механизма контроля инвестиционной деятельности необходимо рассматривать контроль соответствия между реализуемыми процессами и их стоимостью. Анализ и устранение отклонений при реализации процессов и формировании их стоимости при общей постановке задачи сбалансированного развития капитала составляет суть контроллинга инвестиционной деятельности производственного предприятия.

Наиболее эффективной системой для формирования механизма контроля инвестора является контроллинг. Контроллинг (англ. *controlling*) – «систематический контроль, отслеживание хода выполнения поставленных задач с одновременной коррекцией работы. Осуществляется на основе соблюдения установленных стандартов и нормативов, постоянного регулирования и мониторинга как важнейшая задача экономического управления» [4, с. 188].

Комплексная система управления организацией, основой которой является контроллинг, направлена на координацию взаимодействия систем менеджмента и контроля их эффективности. Контроллинг может обеспечивать информационно-аналитическую поддержку процессов принятия решений при управлении организацией.

Контроллинг инвестиционной деятельности производственного предприятия, нацеленный на сбалансированное формирование активной части капитала, позволяет:

- ◆ контролировать ход реализации инвестиционного проекта в любой момент времени;
- ◆ выявлять риски, связанные с оплатой процессов, выполнение которых организовано ненадлежащим образом;
- ◆ контролировать соблюдение пропорций между формируемыми элементами сбалансированного развития капитала предприятия: экономической, социальной, экологической;
- ◆ своевременно принимать необходимые меры по устранению выявленных несоответствий.

Как правило, система контроллинга применяется для организации внутренней деятельности предприятия, однако принципы контроллинга могут быть применены и для внешней деятельности. Для этого, с точки зрения инвестора, необходимо рассматривать в качестве предприятия временное объединение предприятий – участников инвестиционной деятельности, которые на этапе инвестирования при установленном взаимодействии реализуют свои процессы, имея общую стратегическую цель – получить прибыль, создав объект капитального строительства. Взаимоотношения между этими

предприятиями осуществляются на основе договоров, заключаемых в соответствии с Гражданским кодексом.

Именно при заключении договоров инвестор имеет возможность предусмотреть для реализации всеми участниками инвестиционной деятельности принципов сбалансированного развития, включив в договоры необходимые требования по организации деятельности в соответствии с этими принципами, порядок проведения контрольных мероприятий и ответственностью за выявленные несоответствия.

Общая схема контроллинга инвестиционной деятельности показана на рис. 4.

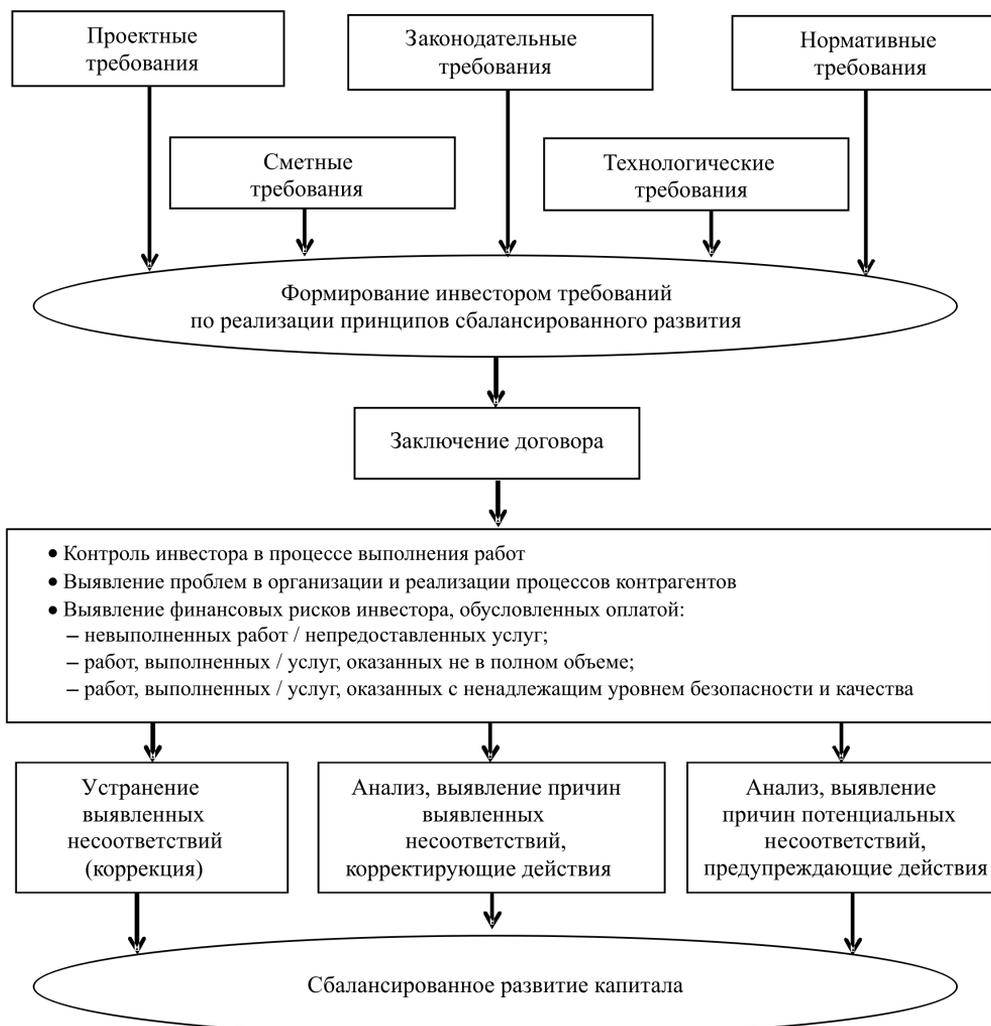


Рис. 4. Общая схема процесса контроллинга инвестиционной деятельности с целью сбалансированного развития капитала производственного предприятия

Таким образом, сбалансированное развитие капитала через создание основных средств предприятий с соответствующим комплексом объектов и мероприятий экологического назначения, а также формирование человеческого капитала, регулируемые через внедрение системы контроллинга в инвестиционную деятельность предприятий позволит придать новый вектор развития как отдельных предприятий, так и отрасли и экономики в целом на принципах сбалансированного развития.

Список литературы

1. Основные положения стратегии устойчивого развития России / Федер. собрание Рос. Федерации; Гос. дума; под ред. А.М. Шелехова. – М., 2002. – 161 с.
2. Гершанок Г.А., Петров Д.А. Формирование механизма выбора концепции организации производства на основе характеристики выпускаемого продукта // Вестник Пермского национального исследовательского политехнического университета. Социально-экономические науки. – 2017. – № 2. – С. 152–163.
3. ГОСТ Р 54147–2010. Стратегический и инновационный менеджмент. Термины и определения. – М.: Стандартинформ, 2011. – 44 с.
4. Большой экономический словарь: 25 000 терминов / под ред. А.Н. Азриляна. – 7-е изд., доп. – М.: Институт новой экономики, 2010. – 483 с.
5. Экономико-математический словарь: Словарь современной экономической науки / под ред. Л.И. Лопатникова. – М.: Дело, 2003. – 704 с.
6. Шешукова Т.Г., Мухина Е.Р. К теории развития экологического учета в промышленном предприятии в условиях формирования инновационной экономики // Вестник Пермского национального исследовательского политехнического университета. Социально-экономические науки. – 2017. – № 2. – С. 141–150.
7. Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений: Федер. закон № 39-ФЗ от 25.02.1999 г. – Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
8. Современный экономический словарь / Б.А. Райзберг, Л.Ш. Лозовский, Е.Б. Стародубцева. – 6-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 480 с.

References

1. Osnovnye polozheniia strategii ustoichivogo razvitiia Rossii Federal'noe sobranie Rossiiskoi Federatsii. Gosudarstvennaia Duma. Komissiia po problemam ustoichivogo razvitiia. [The main provisions of sustainable development strategy in Russia. The Federal Assembly of the Russian Federation. The State Duma. The Commission on Sustainable Development]. Ed. A.M. Shelekhov. Moscow, 2002, 161 p.

2. Gershanok G.A., Petrov D.A. Formirovanie mekhanizma vybora kontseptsii organizatsii proizvodstva na osnove kharakteristiki vypuskaemogo produkta [Formation of the mechanism of production organization concept selection based on the characteristics of the manufactured product]. *PNRPU sociology and economics bulletin*, 2017, no. 2, pp. 152-163.

3. GOST R 54147-2010. Strategicheskii i innovatsionnyi menedzhment. Terminy i opredeleniia [GOST P 54147-2010. Strategic and innovative management. Terms and definitions]. Moscow, Standartinform, 2011, 44 p.

4. Bol'shoi ekonomicheskii slovar': 25 000 terminov [Big dictionary of economics: 25,000 terms]. Ed. A.N. Azriliian. Moscow, Institut novoi ekonomiki, 2010, 483 p.

5. Ekonomiko-matematicheskii slovar': Slovar' sovremennoi ekonomicheskoi nauki [Economics and mathematics dictionary: dictionary of modern economics]. Ed. L.I. Lopatnikov. Moscow, Delo, 2003, 704 p.

6. Sheshukova T.G., Mukhina E.R. K teorii razvitiia ekologicheskogo ucheta v promyshlennom predpriatii v usloviakh formirovaniia innovatsionnoi ekonomiki [To the theory of development of ecological accounting on industrial enterprise in the conditions of innovative economy formation]. *PNRPU sociology and economics bulletin*, 2017, no. 2, pp. 141-150.

7. Federal'nyi zakon No. 39-FZ ot 25.02.1999 "Ob investitsionnoi deiatel'nosti v Rossiiskoi Federatsii, osushchestvliyaemoi v forme kapital'nykh vlozhenii" [The federal law of 25.02.1999 No. 39-FZ On investment activities in the Russian Federation in the form of capital investments. Available at: Konsultant-plus reference system.

8. Raizberg B.A., Lozovskii L.Sh., Starodubtseva E.B. Sovremennyi ekonomicheskii slovar' [Modern dictionary of economics]. Moscow, INFRA-M, 2011, 480 p.

Оригинальность 86 %

Получено 28.08.2017 Принято 16.10.2017 Опубликовано 29.12.2017

L.M. Plyusnina

BALANCED CAPITAL DEVELOPMENT AT INDUSTRIAL ENTERPRISES

The purpose of the article is to substantiate the need of transition to balanced development, to determine the main components of the mechanism of balanced capital development at industrial enterprises, and to prepare controlling schemes of investment activities as a key element of the mechanism of balanced capital development at industrial enterprises. The authors conducted a research of the factors of balanced capital development at industrial enterprises and brought to light that the investment organization is the principal factor while achieving the sustain-

ability of industrial enterprises' capital formation. While analyzing the process of investment management, the contradictions in the companies' investment organization system were detected. These contradictions consist in nonconformity of old system of investment activity control to a new set of participants and new distribution of functions among these participants of investment activity. As a result, the planned investment project outcomes are hard to achieve. Therefore, the implementation of investment controlling is reasoned, which provides information analysis support for investment activity processes and is aimed at coordination of participants' interaction and result monitoring according to objectives of the balanced capital development. Thus, the general scheme of investment control was proposed, targeting at balanced capital development at industrial enterprises, involving the stages of investment projects implementation, management and results. The article reveals the conditions, under which the scheme can be successfully introduced. They include relevant resources allocation for human capital assets formation proportionally to resources for fixed assets, and a set of environmental-focused objects and events. Balanced development should pervade the corporate objectives and be kept in the employee's minds; its issues should be included in any staff training. The competence control of the staff engaged in balanced development management must become a part of performance evaluation system.

Keywords: *capital sustainable development, the concept of sustainable development concept, investment activity, investment participants, controlling.*

Lyubov M. Plyusnina – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Dept. of Economics and Finance, Perm National Research Polytechnic University, e-mail: ocs@rmc.edu.ru.

Received 28.08.2017

Accepted 16.10.2017

Published 29.12.2017